

# Jaarverslag

# 2009



**pro**

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie



## Inhoudsopgave

<b>Woord vooraf .....</b>	<b>3</b>
<b>Over Stichting PRO .....</b>	<b>4</b>
<b>Jaaroverzicht per sectie.....</b>	<b>6</b>
Sectie PRO Readerregeling Nederland .....	6
Sectie PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers.....	7
Sectie Copyright Licentie-en Incassobureau PRO .....	8
<b>Kerncijfers .....</b>	<b>9</b>
<b>Toelichting op de kerncijfers.....</b>	<b>12</b>
<b>Begroting 2010.....</b>	<b>13</b>
<b>Toelichting op staat baten en lasten .....</b>	<b>14</b>
<b>Jaarrekening .....</b>	<b>16</b>
Balans (na resultaatbestemming) .....	16
Staat van baten en lasten .....	17
Toelichting op de jaarrekening .....	18
Toelichting op de balans .....	19
Toelichting Incasso en verdeling.....	21
Toelichting incasso en verdeling sectie PRN/IPRO .....	22
Toelichting incasso en verdeling sectie PLU.....	23
Toelichting incasso en verdeling sectie CLIP.....	24
<b>Samenstelling bestuur .....</b>	<b>25</b>



## Woord vooraf

Stichting PRO kent een turbulente recente geschiedenis waarin het mogelijk bleek om in het verslagjaar 2007 vrijwel geen uitkeringen aan te bieden aan de uitgevers, om vervolgens in het jaar 2008 deze schade volledig te herstellen en een record bedrag uit te keren. Het jaar 2009 is financieel gezien een minder spectaculair jaar dan de vorige jaren. Dit vormt echter wel het bewijs dat de verbeteringen, die binnen de verschillende secties van Stichting PRO zijn doorgevoerd, inmiddels hebben geleid tot relatief stabiele incasso-en repartitiestromen. De gelden zijn uitgekeerd met een gemiddeld inhoudingspercentage van 7,6%.

Totaal is € 12,6 miljoen euro uitgekeerd aan rechthebbenden, alleen in het jaar 2008 -het jaar waarin een deel van de achterstanden uit 2007 werd ingehaald- werd meer geld aan uitgevers aangeboden. Daarnaast is door de secties gezamenlijk € 11,2 miljoen gefactureerd. Meer dan de helft van de facturatie heeft betrekking op de readerregelingen, totaal werd er voor deze sectie € 6,2 miljoen gefactureerd. Dat is een record, niet eerder werd er in één jaar zoveel gefactureerd binnen deze secties.

Binnen Stichting PRO wordt hard gewerkt om de uitgevers ook in de toekomst een stabiele geldstroom aan te bieden voor het (her)gebruik van hun werken. Stichting PRO opereert echter in een turbulente markt die steeds complexer wordt. Uitgevers worden meer dan ooit geconfronteerd met de vraagstukken rondom de digitalisering van hun content en de wijze waarop licenties worden afgesloten voor dit digitale gebruik.

In 2009 heeft Stichting PRO een bijeenkomst georganiseerd waarin juist deze ontwikkelingen zijn besproken en er een oplossingsrichting werd gepresenteerd in de vorm van één centraal punt waar uitgevers de digitale content aanbieden aan de gebruikers. Duidelijk is wel dat de uitgevers onderling moeilijk tot dit soort initiatieven komen en dit liever niet aan een commerciële partij overlaten. Het is daarom misschien wel logisch als een organisatie zoals Stichting PRO iets dergelijks initieert. Stichting PRO is immers opgericht door uitgevers en wordt beheerd door de uitgevers zelf.

Met dat idee in het achterhoofd, en geprikkeld door initiatieven van andere (commerciële) partijen, is binnen de sectie CLIP in 2009 een project gestart om te onderzoeken in hoeverre de dagbladuitgevers bereid zijn om gezamenlijk een dergelijk centraal punt te creëren. Een dergelijk onderzoek levert de nodige hoofdbreken op, toch zijn de betrokkenen voorzichtig optimistisch over de haalbaarheid van dit project.

Naast al deze ontwikkelingen op het gebied van de digitalisering van content is er nog steeds geen duidelijkheid over het wetsvoorstel om het toezicht vanuit het College van Toezicht op collectieve beheersorganisaties te verbreden en te versterken. Stichting PRO is van mening dat een wettelijk toezicht op een organisatie die op basis van vrijwillig tot stand gekomen privaatrechtelijke overeenkomsten handelt, onjuist is. Daarnaast is met de invoering van de gedragscode en de bijbehorende transparantie-eisen, het wetsvoorstel overbodig geworden. Stichting PRO is op basis van deze ontwikkelingen overtuigd van het feit dat het voor de betrokken partijen beter is als de regelingen die Stichting PRO uitvoert, zich door zelfregulering ontwikkelen.

Het bestuur van Stichting PRO is verheugd met de komst van een nieuwe directeur van Cedar, de heer Hein van Leeuwen. Met de komst van de heer Van Leeuwen is een einde gekomen aan de wisselingen in de directie na het overlijden van algemeen directeur André Beemsterboer. De tijdelijke opvolgers, mevrouw Yvonne Looye en Marianne de Gier, hebben leiding gegeven aan Cedar in een zeer zware periode. Stichting PRO is hen veel dank verschuldigd.

Henk van der Rijst  
Voorzitter Stichting PRO



## Over Stichting PRO

Stichting Publicatie- en Reproductierechten Organisatie (PRO) is in 1997 opgericht door het Nederlands Uitgeversverbond (NUV). De stichting heeft ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, het behartigen of doen behartigen van de belangen van uitgevers en de door hun vertegenwoordigde auteurs op het gebied van collectieve exploitatie door de collectieve administratie te verzorgen van auteursrechten die uitgevers niet of moeilijk individueel kunnen uitoefenen. Inmiddels voert Stichting PRO de administratie inzake het gebruik van auteursrechtelijk beschermd materiaal in onderwijspublicaties (zoals readers), knipselkranten en voor de 'LiteROM'. Tevens verdeelt Stichting PRO het uitgeversdeel van de Leenrechtgelden.

Omdat deze activiteiten nogal uiteenlopen zijn er verschillende secties binnen Stichting PRO waarbinnen de verschillende administratieve taken zijn ondergebracht. Elke sectie kent een sectiebestuur en een eigen begroting. Elke sectie is vertegenwoordigd in het Algemeen Bestuur, dat onder leiding staat van een onafhankelijk voorzitter.

### **Sectie PRN (PRO Readerregeling Nederland) en de sectie IPRO (International Publishers Rights Organisation)**

Onderwijsinstellingen betalen een vergoeding voor overnames uit auteursrechtelijk beschermde werken die in onderwijspublicaties worden opgenomen. De sectie PRN incasseert en verdeelt deze vergoedingen onder de uitgevers. Sectie PRN werkt daarbij nauw samen met de Stichting International Publishers Rights Organisation (IPRO), opgericht door de international association of Scientific, Technical and Medical publishers (STM) ten behoeve van de betrokken buitenlandse uitgevers. Voor de onderwijsmarkt kan Stichting PRO als één aanspreekpunt opereren voor het regelen van rechten voor onderwijspublicaties. De activiteiten van deze secties zijn gebaseerd op artikel 16 Auteurswet 1912.

### **Sectie PLU (PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers)**

Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Stichting Leenrecht heeft Stichting PRO aangewezen als verdeelorganisatie voor het uitgeversaandeel in deze vergoeding. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en multimedia. Het aan uitgevers toekomende deel van de leenrechtvergoeding wordt door de sectie PLU verdeeld. De activiteiten van de sectie PLU zijn gebaseerd op artikel 15c Auteurswet 1912.

### **Sectie CLIP (Copyright Licentie-en Incassobureau PRO)**

De sectie CLIP incasseert en verdeelt vergoedingen voor het gebruik van artikelen door knipseldiensten en in knipselkranten, zowel bij gebruikers als bij knipseldiensten zelf. Er zijn regelingen met de commerciële knipseldiensten voor externe levering van knipsels en regelingen voor beperkt intern gebruik met overheid en bedrijfsleven. Deze activiteiten van CLIP zijn gebaseerd op mandaten van uitgevers om niet-exclusieve licenties te verstrekken aan knipseldiensten en aan ondernemingen en instellingen met knipselkranten. Op basis van artikel 15 lid 1 sub 4 van de Auteurswet maken uitgevers een nadrukkelijk voorbehoud voor het overnemen van artikelen. Daarnaast verdeelt de sectie CLIP het uitgeversdeel van de zogenoemde LiteROM-vergoedingen.

### **Cedar**

Stichting PRO heeft op basis van een dienstverleningscontract de uitvoering van haar activiteiten ondergebracht bij het Centrum voor Dienstverlening Auteurs- en aanverwante Rechten (Cedar B.V.). Deze voert de volledige facilitaire dienstverlening uit voor zes auteursrechtenorganisaties: Stichting Leenrecht, Stichting Lira, Stichting Musi@copy, Stichting PRO, Stichting Reprorecht en Stichting de Thuiskopie. Daartoe behoren diensten als financiële administratie, communicatie, huisvesting en personeelszaken. Daarnaast neemt Stichting PRO deel in het Bestuur van Stichting Cedar: de aandeelhouder van Cedar B.V.

Cedar B.V. stond in 2009 onder leiding van:

- De heer A.F. Beemsterboer († 19 januari 2009);
- Mevrouw mr. Y.L. Looye (januari t/m augustus 2009);
- Mevrouw M. de Gier (vanaf september 2009).

Het bureau van Stichting PRO is het uitvoeringsorgaan van het Bestuur van de stichting. De werkzaamheden worden uitgevoerd door medewerkers die functioneel worden aangestuurd door de accountmanager van de stichting, de heer Barry Pijnacker. Namens het Nederlands Uitgeversverbond zijn in 2009 mevrouw Fiona Vening en de heer Erik Timmermans nauw bij de uitvoering van de werkzaamheden betrokken.



**pro**

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie

## **VOI©E**

Stichting PRO is lid van de Vereniging van Organisaties die het Intellectueel eigendom Collectief Exploiteren, kortweg VOI©E. De vereniging streeft ernaar het begrip voor de uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten te vergroten en de informatie over de werkwijze van de collectieve beheersorganisaties (cbo's) te verbeteren. VOI©E fungeert namens de cbo's als aanspreekpunt voor vragen over de collectieve uitoefening van het auteursrecht en de naburige rechten. Daarnaast vervult VOI©E de functie van meldpunt voor kritiek of klachten. Alle cbo's die in Nederland actief zijn, zijn lid van VOI©E en verbinden zich daarmee aan een gedragscode. VOI©E ziet toe op naleving van deze gedragscode.



## Jaaroverzicht per sectie

### Sectie PRO Readerregeling Nederland

Onderwijsinstellingen betalen een vergoeding voor overnames uit auteursrechtelijk beschermde werken die in onderwijspublicaties worden opgenomen. De sectie PRN incasseert en verdeelt deze vergoedingen onder de Nederlandse uitgevers. De sectie IPRO verdeelt de gelden onder de buitenlandse uitgevers. De activiteiten van IPRO op de Nederlandse markt zijn volledig geïntegreerd binnen de sectie PRN. Financieel wordt er uiteraard wel onderscheid gemaakt tussen PRN en IPRO. Een belangrijke activiteit van PRN/IPRO is het geven van voorlichting en de controle op naleving van de regelingen. De sectie PRN/IPRO vergadert vier maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen in 2009.

#### **Continuering afkoopregelingen**

De zogenoemde afkoopregelingen, waarin het gebruik van korte gedeelten van auteursrechtelijk beschermd materiaal is afgekocht door een afkoopbedrag per instelling, zijn met de HBO-raad, de VSNU (vereniging samenwerkende universiteiten) en de MBO-raad gecontinueerd. Daarbij is in 2009 samen met de VSNU getracht om de regeling voor universiteiten te actualiseren en op een andere wijze het afkoopbedrag per universiteit te bepalen. Dit heeft helaas nog niet geleid tot een aanpassing van de huidige regeling. Eind 2009 is eenzelfde traject gestart met de HBO-raad, deze gesprekken zijn inmiddels in de afrondende fase. Actualisering van contracten en voorwaarden is noodzakelijk om de gebruikers handvatten mee te geven voor het gebruik van materiaal binnen het onderwijs zonder dat de belangen van de uitgevers hierbij over het hoofd worden gezien.

#### **Repartitieaandelen afkoopgeld**

De gelden uit de afkoopregelingen binnen het hoger onderwijs worden verdeeld op basis van vastgestelde aandelen per uitgever. De aandelen in deze verdeling zijn gebaseerd op gegevens die mogelijk gedateerd zijn. Dat is een onwenselijke situatie. Een onderzoek naar de actuele aandelen is in 2007 uitgevoerd maar niet alle rechthebbenden binnen het sectiebestuur van PRN konden zich vinden in de onderzoeksmethodiek. In 2009 is derhalve een aangepaste onderzoeksmethodiek uitgewerkt die wel door alle betrokkenen wordt ondersteund. Het uiteindelijke akkoord is eind 2009 bereikt. De onderzoeksresultaten worden daarom pas in 2010 verwacht. Mogelijke aanpassingen van aandelen worden in de repartitie van 2011 verwerkt.

#### **Nieuwe website Stichting PRO**

Voor de gehele stichting PRO is een nieuwe website gebouwd, [www.stichting-pro.nl](http://www.stichting-pro.nl). Deze website richt zich uiteraard op alle rechthebbenden die zich verenigd hebben in Stichting PRO, maar de meeste bezoekers van de website bestaan uit onderwijspersoneel werkzaam binnen het hoger onderwijs. De nieuwe site is nog gebruikersvriendelijker en heeft een geheel nieuwe frisse uitstraling waarmee de professionaliteit van de stichting en de kwaliteit van de dienstverlening aan de gebruikers wordt onderstreept.

#### **Portalstrategie**

Binnen de sectie PRN/IPRO is een start gemaakt met de zogenoemde portalstrategie. Gebruikmakend van de website worden voor uitgevers en onderwijsinstellingen portals ontwikkeld waardoor huidige arbeidsintensieve processen worden aangepast of verdwijnen. Daarnaast kan de dienstverlening worden verbeterd door bijvoorbeeld repartitiespecificaties digitaal aan uitgevers aan te bieden.

#### **Controle onderwijsinstellingen en relatiebeheer**

In 2009 zijn er wederom controles uitgevoerd bij de instellingen om vast te stellen of alle readers worden opgestuurd en nog belangrijker, of voor alle langere overnames toestemming is gevraagd. Totaal zijn 58 bezoeken afgelegd in 2009. Daarbij wordt informatie verstrekt aan de instelling over de regeling, de controles leiden echter niet zelden tot aanvullende facturen voor gebruik dat niet is opgegeven.

#### **Klachtenregeling**

In 2009 is een klachtenregeling uitgewerkt en op de website gepresenteerd, conform de richtlijnen uit de gedragscode voor collectieve beheersorganisaties. Voor het eerst in haar geschiedenis heeft de sectie PRN/IPRO een formele klacht mogen ontvangen. Eén universiteit heeft aangegeven ontevreden te zijn over de dienstverlening van Stichting PRO. Deze klacht is behandeld in het sectiebestuur PRN/IPRO, een bezoek is gebracht aan de instelling, gevolgd door een uitgebreide formele reactie. Door de universiteit is geen vervolg gegeven aan de procedure, een inhoudelijke reactie is niet ontvangen. Het sectiebestuur gaat ervan uit dat de reactie vanuit het bestuur afdoende is geweest en dat de oorzaak van de klacht is weggenomen.



## **Sectie PRO Leenrechtvergoeding Uitgevers**

Openbare bibliotheken betalen voor het uitlenen van werken een vergoeding aan Stichting Leenrecht. Het gaat daarbij om boeken, tijdschriften en, sinds eind 2007, multimediatproducten. Daarvan wordt het aan uitgevers toekomende deel door de sectie PLU van Stichting PRO verdeeld. De sectie PLU vergadert twee maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen in het verslagjaar.

### ***Uitkering buitenlandse rechthebbenden***

Het is in 2009 gelukt om volledige overzichten op te leveren van de buitenlandse rechthebbenden. Met behulp van deze overzichten zijn alleen die buitenlandse zusterorganisaties benaderd waarvoor een significant bedrag beschikbaar was. Uitzondering vormen de Belgische rechthebbenden; zij ontvangen immers direct de gelden via de sectie PLU van Stichting PRO. In 2009 zijn contracten getekend met de Franse collega's van Société Française des Intérêts des Auteurs de l'écrit (SOFIA) en de Amerikaanse organisatie Copyright Clearance Center (CCC). Met de Duitse zusterorganisatie VG Wort worden de laatste details uitgewerkt. Dit is een belangrijk resultaat. In combinatie met de gelden die reeds uitgekeerd zijn aan de Engelse rechthebbenden via Publishers Licensing Society (PLS), kunnen nu praktisch alle gelden die geïncasseerd zijn voor buitenlandse rechthebbenden, daadwerkelijk worden aangeboden aan deze uitgevers.

### ***Te verdelen gelden***

In de loop van dit verslagjaar heeft het sectiebestuur PLU besloten om de post 'te verdelen gelden' de komende drie jaar nog verder te reduceren. Dit wordt vooral gerealiseerd door extra inspanningen te leveren om rechthebbenden alsnog te achterhalen en door gelden toe te voegen aan de reguliere leenrechtrepertities. Dat is in 2009 succesvol geweest. Op deze manier is er in 2009 inzake de boeken bijna € 700.000 extra verdeeld. De totale post te verdelen gelden is ten opzichte van 2008 afgenomen met € 1,4 miljoen.

### ***Uitkering Multimediatgelden***

In 2007 is overeenstemming bereikt tussen de vertegenwoordigers van uitgevers (NUV) en producenten (NVPI) enerzijds en de Vereniging Openbare Bibliotheken (VOB) anderzijds voor het uitlenen van multimediatproducten. Eind 2007 ontving de sectie PLU met terugwerkende kracht het uitgevers-/producentenaandeel. Inmiddels is het volledige bedrag dat in 2007 beschikbaar is gekomen voor de uitgevers en producenten, onder rechthebbenden verdeeld.

Dit goede resultaat is voor een deel toe te schrijven aan de Nederlandse Vereniging van producenten en Importeurs van beeld- en geluidsdragers (NVPI) en het Platform Multimedia. Zij waren bereid om de gelden die bestemd waren voor de aangesloten leden, namens die leden in ontvangst te nemen.

### ***Discussie verlengingen***

Sinds 2005 hebben Stichting Leenrecht, de organisatie die de leenrechtvergoedingen incasseert bij de bibliotheken, en de Vereniging van Openbare Bibliotheken (VOB) een verschil van inzicht over de afdracht van leenrechtvergoeding voor het verlengen van uitgeleende boeken. De VOB stelt zich op het standpunt dat een verlenging slechts een verlenging is van de uitleentermijn, waarvoor geen extra leenrechtvergoeding verschuldigd is. In 2010 heeft de rechter de VOB in het gelijk gesteld. Stichting Leenrecht is van mening dat een verlenging moet worden aangemerkt als nieuwe uitlening, omdat het uitgeleende werk opnieuw voor een bepaalde periode ter beschikking wordt gesteld. De leenrechtvergoeding die Stichting Leenrecht jaarlijks incasseert bij de bibliotheken, wordt door de sectie PLU uitgekeerd aan uitgevers. Doordat de meeste bibliotheken geen vergoedingen meer afdragen voor de verlengingen, is het beschikbare bedrag voor uitgevers inmiddels flink gedaald.



## **Sectie Copyright Licentie-en Incassobureau PRO**

De sectie CLIP incasseert en verdeelt vergoedingen voor het gebruik van artikelen door knipseldiensten en in knipselkranten, zowel bij gebruikers als bij knipseldiensten zelf. Er zijn regelingen met de commerciële knipseldiensten voor externe levering van knipsels en een regeling voor beperkt intern gebruik met de overheid en het bedrijfsleven. Daarnaast verdeelt de sectie CLIP het uitgeversdeel van de zogenoemde LiteROM-vergoedingen. De sectie CLIP vergadert vier maal per jaar. Hieronder vindt u een overzicht van de belangrijkste gebeurtenissen en ontwikkelingen binnen de sectie CLIP.

### ***Kostenreductie***

Dankzij verdere optimalisering van de processen rondom de incasso en repartitie, heeft CLIP in 2009 het inhoudingspercentage voor de administratiekosten kunnen terugbrengen naar 15% voor NUV leden en 20% voor niet NUV leden. Dankzij de inspanningen van het bureau gedurende de afgelopen jaren, zijn de totale kosten voor de uitvoering van de verschillende CLIP-regelingen in 2009 wederom gedaald ten opzichte van 2008.

### ***Mandaat uitgevers***

CLIP heeft gedurende 2008 met name uitgevers benaderd waarvoor substantiële bedragen werden geïncasseerd maar die CLIP nog geen volmacht hadden gegeven. In dit verslagjaar is juist de nadruk gelegd op de kleinere uitgevers. Dit betreft uiteraard een veel grotere groep uitgevers met een relatief beperkte hoeveelheid geld dat per uitgever beschikbaar is. Het is daardoor niet eenvoudig om juist deze groep rechthebbenden te bereiken en men te wijzen op de voordelen die CLIP kan aanbieden en het geld dat beschikbaar is. Desalniettemin hebben deze inspanningen wel het gewenste effect gehad, bijna 500 mandaten zijn alsnog verkregen van rechthebbenden waardoor in 2010 de post te verdelen gelden drastisch zal afnemen.

### ***Rol CLIP***

In 2009 is binnen de sectie CLIP een discussie gevoerd over de toekomst. Directe aanleiding vormde de voorstellen van een externe commerciële partij die uitgevers aanbiedt om de CLIP regelingen namens hen uit te voeren. Maar ook de vraag uit de markt naar een zogenoemde 'one-stop-shop' voor (journalistieke) content, de wens internet piraterij op te sporen alsmede het mogelijkerwijs kunnen bieden van een fundament op basis waarvan uitgevers in staat worden gesteld om in een digitale omgeving geld te verdienen met hun content, boden stof voor een existentiële discussie over de rol van CLIP in de toekomst.

### ***Project portal CLIP***

Het sectiebestuur CLIP heeft naar aanleiding van de eerder genoemde discussie aan Cedar gevraagd om op zeer korte termijn een vooronderzoek te starten naar mogelijkheden om te komen tot één portaal van de gezamenlijke uitgevers waar digitale content wordt opgeslagen. Dit portaal heeft als doel om gebruikers één loket te kunnen bieden waarachter de content van alle uitgevers tegen betaling beschikbaar is. Het is de bedoeling om via dit loket de digitale content aan te bieden op een wijze waarbij de uitgevers zelf volledig de controle en regie behouden. Het project is in 2009 gestart, in de loop van 2010 zal duidelijk moeten worden of een dergelijk portaal te realiseren is.



## Kerncijfers

Bedragen X € 1.000

Financiële resultaten	2009	2008	2007	2006	2005
-----------------------	------	------	------	------	------

Balans					
--------	--	--	--	--	--

Financiële vaste activa	173	259	347	240	0
Vlottende activa	12.722	13.400	23.915	18.070	13.505
	<u>12.895</u>	<u>13.659</u>	<u>24.262</u>	<u>18.310</u>	<u>13.505</u>

Eigen Vermogen	1.905	1.930	912	1.036	762
Te verdelen gelden	8.771	10.108	20.911	11.072	10.782
Vlottende passiva	2.219	1.621	2.439	6.202	1.961
	<u>12.895</u>	<u>13.659</u>	<u>24.262</u>	<u>18.310</u>	<u>13.505</u>

Staat van baten en lasten					
---------------------------	--	--	--	--	--

Baten	1.659	2.610	1.155	1.280	692
Lasten	1.684	1.592	1.279	1.006	724
Exploitatiesaldo	<u>-25</u>	<u>1.018</u>	<u>-124</u>	<u>274</u>	<u>-32</u>



Bedragen X € 1.000

<b>Facturatie en repartitie</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>	<b>2005</b>
---------------------------------	-------------	-------------	-------------	-------------	-------------

<b>Facturatie</b>					
-------------------	--	--	--	--	--

Sectie PRN	4.156	3.874	2.847	3.585	2.465
Sectie IPRO	2.008	2.072	1.381	1.865	1.246
Sectie PLU (incasso)	3.520	4.185	6.933	4.087	4.259
Sectie CLIP	1.553	1.931	2.059	1.833	756
Totaal gefactureerd	11.237	12.062	13.220	11.370	8.726

<b>Herallocatie</b>					
---------------------	--	--	--	--	--

Sectie PRN	-1	43	-86	0	0
Sectie IPRO	1	-43	4	0	0
Sectie PLU	0	0	0	0	0
Sectie CLIP	0	78	0	0	0
Totaal gereparteed	0	78	-82	0	0

<b>Repartitie</b>					
-------------------	--	--	--	--	--

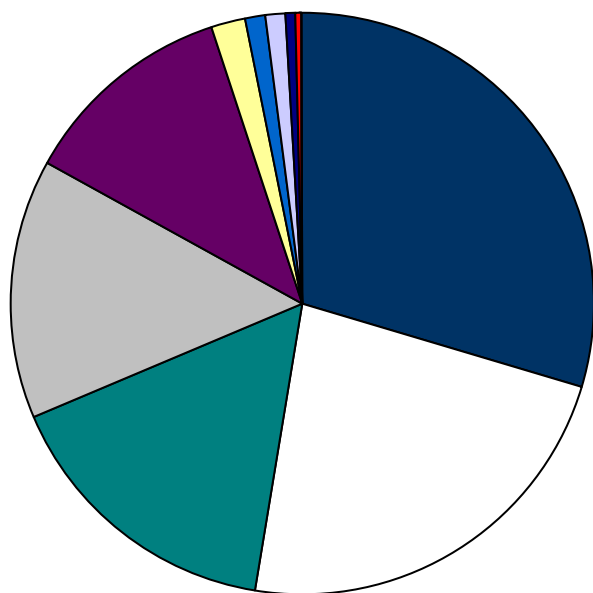
Sectie PRN	3.984	6.802	841	3.940	1.468
Sectie IPRO	2.085	2.930	410	2.468	710
Sectie PLU	4.878	10.350	0	3.668	4.830
Sectie CLIP	1.627	2.860	2.049	593	680
Totaal gereparteed	12.574	22.942	3.300	10.669	7.688

<b>Te verdelen gelden</b>					
---------------------------	--	--	--	--	--

Sectie PRN	3.565	3.394	6.280	4.359	4.908
Sectie IPRO	1.380	1.456	2.357	1.381	1.790
Sectie PLU	2.087	3.445	9.610	2.678	2.260
Sectie CLIP	1.739	1.813	2.664	2.654	1.413
Totaal te verdelen gelden	8.771	10.108	20.911	11.072	10.371

## Kerncijfers

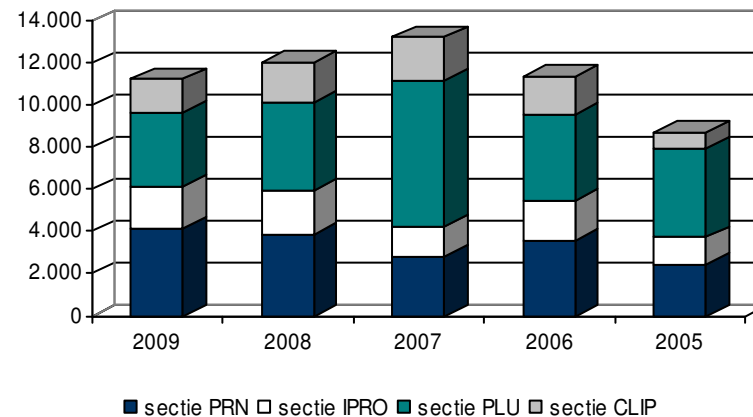
Procentuele verhouding facturatie 2009 per geldstroom



- Leenrechtgelden geschriften
- Titelspecifieke readergelden
- Afkoop readergelden HBO
- Afkoop readergelden VSNU
- Commerciële knipseldienst
- Leenrechtgelden periodieken
- Knipsel Bedrijven en Instellingen
- Afkoop readergelden MBO
- BIDocs
- Literomgelden
- Leenrechtgelden multimedia

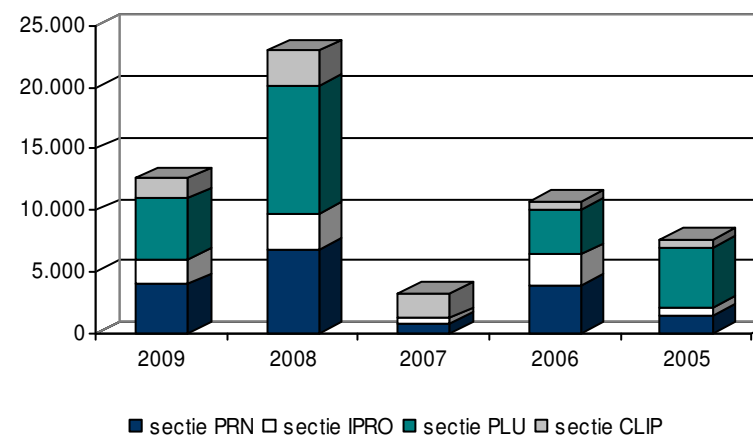
Facturatie per sectie

bedragen X € 1.000



Repartitie per sectie

bedragen X € 1.000



## Toelichting op de kerncijfers

De opgenomen kerncijfers geven in het kort de belangrijkste ontwikkelingen in de financiële cijfers van 2009 weer. Tevens worden ter vergelijking de gegevens van de afgelopen jaren gepresenteerd. Hieronder wordt op een aantal posten een toelichting gegeven.

### **Facturatie**

Totaal is er in 2009 voor € 11,2 miljoen gefactureerd aan gebruikers. Binnen de sectie PRN/IPRO is er voor bijna € 6,2 miljoen gefactureerd, wederom een record. Dat dit verslagjaar meer is gefactureerd dan in 2008, is een buitengewone prestatie. In het jaar 2008 was immers deels sprake van een flinke inhaalslag van facturen uit 2007. Het goede resultaat in 2009 wordt veroorzaakt doordat meer readers zijn ingestuurd, meer toestemmingsaanvragen zijn verwerkt voor de lange overnames en meer inbreuken zijn geconstateerd dan in voorgaande jaren. Daarnaast zijn aanvullende facturen verstuurd naar aanleiding van controlebezoeken bij de onderwijsinstellingen. Deze controles hebben in combinatie met de verbeterde interne administratieve processen duidelijk een positief effect.

De totale som aan leenrechtgelden die de sectie PLU heeft ontvangen blijft flink achter in vergelijking tot de afgelopen jaren. Deels is dit te verklaren door de daling in de Multimediagelden, er is in 2008 teveel geld aan PLU overgemaakt, dat is direct in 2009 gecorrigeerd. Daarnaast is er een lichte daling in het aantal uitleningen in 2009. Belangrijkste oorzaak voor de daling ligt echter in het feit dat bibliotheken geen vergoedingen meer afdragen voor het verlengen van reeds uitgeleende boeken.

Bij commerciële knipseldiensten, bedrijven en de Rijksoverheid werd ruim € 1,5 miljoen gefactureerd. Dat is flink minder dan in de afgelopen jaren, er worden door de knipseldiensten minder knipsels verkocht. De facturatie bij bedrijven en instellingen blijft ver achter ten opzichte van 2008 met name doordat de instellingen de papieren knipselkranten vervangen door digitaal materiaal en daarvoor contracten afsluiten met partijen die het hergebruik direct regelen.

### **Repartitie**

Er is in dit boekjaar € 12,6 miljoen verdeeld onder de rechthebbenden. Voor de rechthebbenden was dit een van de beste jaren uit de geschiedenis van Stichting PRO. Met uitzondering van vorig jaar, waarin de achterstanden uit 2007 zijn ingehaald waardoor in het boekjaar 2008 een enorm bedrag aangeboden kon worden aan rechthebbenden, is er niet eerder een dergelijk hoog bedrag gereparteed. De repartitie bestond voor bijna de helft uit gelden uit de readerregelingen.

Grootste aandeel in de repartitie bestond uit gelden afkomstig van de afkoopsummen. Belangrijkste ontwikkeling vormt echter de stijging in de repartitie van de titelspecifieke gelden. De afgelopen jaren is veel geïnvesteerd om de instellingen beter te informeren en te controleren op het daadwerkelijk gebruik. In het jaar 2008 kon € 1,2 miljoen aan titelspecifieke gelden worden aangeboden, in 2009 is dit bedrag verdubbeld naar € 2,4 miljoen.

Binnen de sectie PLU is, ondanks een licht tegenvallende incasso, totaal € 4,9 miljoen verdeeld onder rechthebbenden. Aan leenrechtvergoedingen voor de uitgeleende boeken is € 4,0 miljoen uitgekeerd. Dit jaar is tevens het laatste beschikbare geld, inzake de vergoedingen voor multimediaproducten die worden uitgeleend aan uitgever en producenten aangeboden. Dit bedrag bestaat voor het grootste deel uit een schadevergoeding voor producten die zonder toestemming van producenten en uitgever in het verleden door bibliotheken zijn uitgeleend.

De dagbladuitgevers hebben via de sectie CLIP € 1,6 miljoen ontvangen in 2009. Door de lagere incasso ten opzichte van 2008, is de repartitie ook significant lager.

### **Balans en staat van baten en lasten**

In dit verslagjaar is een beperkt negatief exploitatieresultaat geboekt van € 25.337. Dit resultaat staan in geen verhouding tot het resultaat van het vorige boekjaar, maar dat goede resultaat werd voor een groot deel veroorzaakt door de inhaalslag van het jaar daarvoor. Er wordt binnen Stichting PRO gestreefd naar een neutrale exploitatie. Op een totaal van € 1.684.674 aan kosten in 2009 benadert een dergelijk verlies deze doelstelling. Met een negatief exploitatieresultaat was overigens al rekening gehouden in de begroting, het uiteindelijke negatieve resultaat is ten opzichte van de begroting beperkt gebleven.

### **Kostenpercentage beheer**

Het percentage ingehouden administratiekosten voor de uitvoering van activiteiten ten opzichte van het totaal gereparteede bedrag lag in 2009 op 7,6 % (totaal ingehouden kosten bedraagt € 949.460, totaal aan gereparteede gelden bedraagt € 12.574.452). Indien de kosten van relatiebeheer worden toegevoegd bedraagt het percentage kosten 8,92% van het gereparteede bedrag.



## Begroting 2010

Bedragen X € 1.000

Begroting	Begroting 2010
<b>Baten</b>	
Ingehouden administratiekosten	1.134
Overige dienstverlening (aan IPRO)	260
Kostentoerekening Relatiebeheer	183
Financiële baten	185
<b>Totaal baten</b>	<b>1.762</b>
<b>Lasten</b>	
Door Cedar doorbelaste personeelskosten	1.133
Door Cedar doorbelaste huisvestingskosten	150
Automatiseringskosten	158
Secretariaatskosten NUV	81
Kosten drukwerk, porti en repartitie	24
Kosten externe controle	25
Marktonderzoek	77
Accountantskosten	19
Overige algemene kosten	49
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.716</b>
<b>Exploitatieresultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>46</b>



## Toelichting op staat van baten en lasten

Zoals opgenomen in de jaarrekening op pagina 17

### ***Dienstverlening IPRO***

De extra inspanningen die het bureau moet verrichten om de incasso voor het gebruik van de langere gedeelten (titelspecifieke readergelden) te vergroten zijn veelal arbeidsintensief en daardoor kostbaar. Deze kosten worden conform een vastgestelde verhouding doorbelast aan IPRO. Hierdoor is de hoogte van de dienstverleningsfactuur aan IPRO hoger dan begroot. De extra inkomsten voor deze geldstroom bewijst echter dat de investering in de inzet van meer personeel de moeite waard is.

### ***Kosten toerekening relatiebeheer***

De post kostentoe rekening relatiebeheer lijkt niet voor te komen in de begroting 2009 maar dit betreft slechts een mutatie in de wijze waarop deze post is gepresenteerd. Ten tijde van het opstellen van de begroting werd deze post onder de categorie administratiekosten gepresenteerd.

### ***Interest***

De ontvangen rente blijft logischerwijs achter bij het begrootte bedrag. De rentepercentages die zijn ontvangen in 2009 waren door de financiële crisis significant lager dan verwacht.

### ***Door Cedar doorbelaste personeels- en huisvestingskosten***

Het overgrote deel van de kosten bestaat uit personeels- en huisvestingskosten. Deze kosten liggen meer dan € 50.000 boven de vastgestelde begroting. De huisvestingskosten zijn direct gekoppeld aan de personeelskosten, deze kosten komen derhalve ook boven het niveau van de begroting uit. De extra inzet van personeel binnen de sectie PRN/IPRO is hier debet aan. Ook dit jaar werden er weer meer readers gecontroleerd, toestemmingsaanvragen verwerkt en meer facturen verstuurd. Dit is direct zichtbaar in de incasso en repartitie maar derhalve ook zichtbaar in de extra kosten die zijn gemaakt.

### ***Kosten marktonderzoek***

Begin 2009 besloten is om een aangepast marktonderzoek te laten uitvoeren om de aandelen in de repartitie van de afkoopgelden vast te stellen.

### ***Overige algemene kosten***

Daarnaast zijn er dit jaar kosten gemaakt voor externe adviseurs welke niet waren begroot. Deze adviseurs zijn ingezet binnen de sectie PRN/IPRO en de sectie CLIP om de verschillende portalprojecten te begeleiden. Hierdoor stijgen de overige algemene kosten met bijna € 10.000.

**Jaarrekening**

**2009**



## Jaarrekening

### Balans (na resultaatbestemming)

In euro

<b>ACTIVA</b>	<b>31 december 2009</b>	<b>31 december 2008</b>
<b>Financiële vaste activa</b>		
Vorderingen op lange termijn	172.615	258.923
<b>Vlottende activa</b>		
Debiteuren	1.854.152	4.534.055
Overige vorderingen	495.291	457.623
Bank- en deposito tegoeden	<u>10.373.086</u>	<u>8.408.841</u>
Totaal vlottende activa	12.722.529	13.400.519
	<u>12.895.144</u>	<u>13.659.442</u>
<b>PASSIVA</b>		
<b>Eigen Vermogen</b>		
Algemene reserve	1.840.722	1.834.069
Bestemmingsreserve automatisering PLU	<u>63.980</u>	<u>95.970</u>
Totaal Eigen Vermogen	1.904.702	1.930.039
<b>Vlottende passiva</b>		
Te verdelen gelden	8.771.055	10.108.282
Vrijwaringfonds PRN	100.000	100.000
Vrijwaringfonds PLU	27.500	27.500
Handelscrediteuren	297.311	482.820
Repartitiedebiteuren	1.451.009	755.669
Overige schulden	<u>343.567</u>	<u>255.132</u>
Totaal kortlopende schulden	10.990.442	11.729.403
	<u>12.895.144</u>	<u>13.659.442</u>



## Staat van baten en lasten

In euro

Staat van baten en lasten 2009	Exploitatie 2009	Begroting 2009	Exploitatie 2008
<b>Baten</b>			
Administratiekosten	949.460	984.189	1.611.988
Dienstverlening Stichting Publishers Rights Organisation	320.432	251.846	251.334
Kostentoerekening relatiebeheer	171.659	0	0
Interest	217.786	305.000	747.147
<b>Totaal baten</b>	<b>1.659.337</b>	<b>1.541.035</b>	<b>2.610.469</b>
<b>Lasten</b>			
Door Cedar doorbelaste personeelskosten	1.155.971	1.102.071	1.107.992
Door Cedar doorbelaste huisvestingskosten	153.447	141.904	152.411
Door Cedar doorbelaste automatiseringskosten	156.211	157.968	143.185
Secretariaatskosten NUV	81.095	81.095	78.925
Kosten drukwerk, porti en repartitie	19.443	24.230	15.026
Kosten readercontrole	33.630	30.000	38.667
Marktonderzoek	13.200	0	0
Accountantskosten	12.275	18.250	9.700
Overige algemene kosten	59.402	49.852	46.999
<b>Totaal lasten</b>	<b>1.684.674</b>	<b>1.605.370</b>	<b>1.592.905</b>
<b>Exploitatieresultaat voor resultaatbestemming</b>	<b>-25.337</b>	<b>-64.335</b>	<b>1.017.564</b>
Mutatie bestemmingsreserve automatisering	-31.990	0	-31.990
Mutatie algemene reserve	6.653	-64.335	1.049.554
<b>Saldo resultaatbestemming</b>	<b>-25.337</b>	<b>-64.335</b>	<b>1.017.564</b>



## Toelichting op de jaarrekening

### Algemene toelichting

#### Doelstelling van Stichting PRO

Stichting PRO is op 14 november 1997 opgericht. De stichting heeft ten doel, zonder winstoogmerk voor zichzelf, het behartigen of doen behartigen van de belangen van uitgevers en de door hun vertegenwoordigde auteurs op het gebied van collectieve exploitatie of administratie van auteursrechten, alsmede al hetgeen daarmee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

#### Grondslagen van waardering en bepaling van het resultaat

- De activa en passiva worden gewaardeerd tegen de nominale waarde, onder aftrek van een eventuele voorziening voor oninbaarheid, tenzij bij de post van een andere grondslag melding wordt gemaakt. Er wordt in principe geen voorziening getroffen voor mogelijke oninbare vorderingen inzake gefactureerde gelden, omdat gelden pas worden gerepartieerd na incasso.
- Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ter zake van de stichting gemaakte kosten en andere lasten enerzijds en de gerealiseerde baten anderzijds.
- De administratiekosten voor de titelspecifieke readergelden bedragen 15% voor NUV-leden en 20% voor niet NUV-leden.
- De administratiekosten over de afkoopsommen HBO en VSNU bedragen 15% voor NUV-leden en 20% voor niet NUV-leden. De administratiekosten voor reparaties aan Stichting Pictoright zijn vastgesteld op 5%.
- Op reparaties aan Stichting International Publishers Rights Organisation (IPRO) worden geen administratiekosten ingehouden. De door Stichting PRO werkelijk gemaakte kosten met betrekking tot de activiteiten voor IPRO worden doorbelast aan Stichting Publishers Rights Organisation.
- Readergelden worden verantwoord in de te verdelen gelden op moment van facturatie.
- Leenrechtgelden worden verantwoord in de te verdelen gelden op moment van beschikbaarstelling door Stichting Leenrecht. Het percentage ingehouden administratiekosten bedraagt in het verslagjaar voor leenrechtgelden 3,3%.
- CLIPgelden worden verantwoord in de te verdelen gelden op moment van facturatie. Repartitie vindt plaats na ontvangst van de gefactureerde bedragen. Het percentage ingehouden administratiekosten voor CLIPgelden bedraagt tot en met 2007 15% voor NUV-leden en 20% voor niet NUV-leden. Dit echter met uitzondering van de in 2007 ontvangen en uitgekeerde gelden van commerciële knipseldiensten, waarover 25% administratiekosten is ingehouden.

#### Kasstroomoverzicht

Er wordt afgezien van opname van het conform de richtlijnen geadviseerde kasstroomoverzicht. De toelichting op balanspost 'Te verdelen gelden' geeft een beter inzicht in de financiële prestaties van de stichting en kan als zodanig als vervanger van het kasstroomoverzicht worden beschouwd.

#### Verbonden partijen

- Cedar B.V. kan worden aangemerkt als verbonden partij, aangezien Stichting PRO is vertegenwoordigd in het bestuur van Stichting Cedar. Stichting Cedar bezit 100% van de aandelen in Cedar B.V. Op basis van de afgesloten dienstverleningsovereenkomst worden de operationele activiteiten en bestuurlijke ondersteuning uitgevoerd door of middels Cedar B.V. De hiervoor door Cedar gemaakte kosten worden doorbelast.
- Incasso van auteursrechtelijke vergoedingen bij instellingen voor Beroeps- en Volwasseneneducatie gebeurt op basis van een koepelafpraak tussen Stichting PRO en Stichting Reprorecht. Stichting PRO ontvangt hiervan 1/3 deel. Deze regeling wordt uitgevoerd door Cedar B.V. Vanaf 2010 zullen de werkzaamheden met betrekking tot deze regeling worden uitgevoerd door Stichting Reprorecht.
- Daarnaast ontvangt Stichting PRO 30% van de door Cedar B.V. geïncasseerde LITEROMgelden. Vanaf 2010 zullen de werkzaamheden met betrekking tot deze regeling worden overgenomen door Stichting Lira.

#### Middelenbeheer

Door het bestuur van de Stichting PRO is in het Statuut middelenbeheer beleid vastgesteld voor het beheer van de beschikbare liquide middelen. Het Statuut wordt gebruikt om de afspraken tussen de stichting, Cedar B.V. en banken voor het beheer van de liquide middelen te formaliseren. Zoals vastgelegd in het Statuut middelenbeheer van de stichting dienen de voor beheer van de liquide middelen van de stichting gekozen producten een grote mate van zekerheid te geven met betrekking tot het garanderen van de hoofdsom op einddatum van de belegging. De beoordeling hiervan wordt gedaan op basis van de criteria welke zijn afgeleid van de Wet Financiering Decentrale Overheden (Wet FIDO). Stichting PRO heeft de uitvoerende werkzaamheden met betrekking tot (onder meer) de inkomende en uitgaande geldstromen uitbesteed aan Cedar B.V. Voor het uitvoeren van deze werkzaamheden is Cedar tekenbevoegd voor de bankrekeningen van de stichting.



## Toelichting op de balans

Toelichting op de balans	31 december 2009	31 december 2008
<b>Vorderingen op lange termijn</b>		
Stand per 1 januari	258.923	346.517
Af: - Terugbetaling voorschot	-86.308	-87.594
Stand per 31 december	172.615	258.923
Het voorschot betreft een betaling aan Cedar B.V. inzake de realisatie van een automatiseringssysteem. Dit voorschot wordt middels door Cedar B.V. door te belasten afschrijvingskosten in 5 jaar verrekend, beginnend in 2007.		
<b>Debiteuren</b>	1.854.152	4.534.055
Het hoge saldo in 2008 wordt veroorzaakt door de late facturering van de afkoopsommen		
<b>Overige vorderingen</b>		
Omzetbelasting lopend jaar	83.568	163.342
Vooruitbetaalde kosten	817	889
Te vorderen rente	70.086	42.058
Te ontvangen creditnota's	20.388	0
Te factureren aan IPRO <sup>1)</sup>	320.432	251.334
Totaal overige vorderingen	495.291	457.623
<sup>1)</sup> Dit betreft het aandeel van Stichting International Publishers Rights Organisation (IPRO) in de kosten van Stichting Publicatie-en Reproductierechten Organisatie. De resterende looptijd van de overige vorderingen is kleiner dan één jaar.		
<b>Bank-, spaar- en depositotegoeden</b>		
Bankrekeningen	852.507	8.408.841
Spaarrekeningen	9.520.579	0
Totaal bank-, spaar- en depositotegoeden	10.373.086	8.408.841
Op basis van afspraken met de ING wordt een rente vergoed op de bank- en spaarrekeningen welke gebaseerd is op de éénmaands Euribor rente. Voor Spaarrekeningen worden de gebruikelijke rentevooraarden gehanteerd. Voor de bij de Rabobank lopende rekening wordt een basisrente vergoed met als uitgangspunt een voor 3 jaar vastgelegd bedrag. Bij tussentijdse opnames wordt boeterente volgens een vastgelegde staffel in rekening gebracht.		
<b>Algemene reserve</b>		
Stand per 1 januari	1.834.069	784.515
Mutatie uit resultaatbestemming	6.653	1.049.554
Stand per 31 december	1.840.722	1.834.069



**Toelichting op de balans**

**31 december 2009 31 december 2008**

**Bestemmingsreserve Automatisering PLU**

Stand per 1 januari	95.970	127.960
Mutatie uit resultaatbestemming	-31.990	-31.990
Stand per 31 december	63.980	95.970

De Bestemmingsreserve Automatisering PLU is in 2004 gevormd ten laste van de te verdelen Leenrechtgelden Geschriften ten behoeve van het automatiseringsproject MAX. Vrijval van de voorziening zal plaatsvinden overeenkomstig de afschrijvingstermijn van MAX.

**Te verdelen gelden**

De te verdelen gelden bestaan uit gefactureerde Reader-, CLIP- en Leenrechtgelden welke op balansdatum nog niet verdeeld zijn. De specificatie hiervan is opgenomen in de Toelichting incasso en verdeling.

**Vrijwaringsfonds PRN**

100.000 100.000

Het Vrijwaringsfonds PRN wordt gevormd ten laste van de te verdelen Titelspecifieke readergelden en is bestemd voor claims van niet bij Stichting PRO bekende c.q. niet meer bestaande uitgevers. Op basis van een bestuursbesluit d.d. 7 juli 2006 is het vrijwaringsfonds vastgesteld op € 100.000. Het meerdere is toegevoegd aan de te verdelen gelden (afkoopsommen) en verantwoord in de incasso.

**Vrijwaringsfonds PLU**

27.500 27.500

Het Vrijwaringsfonds PLU wordt gevormd ten laste van de te verdelen Leenrechtgelden Periodieken. Repartities onder het bodembedrag worden niet uitgekeerd, maar komen in het Vrijwaringsfonds PLU. Naast de reservering van deze repartities is de reserve bestemd voor claims van niet bij Stichting PRO bekende c.q. niet meer bestaande uitgevers.

**Handelscrediteuren**

297.311 482.820

Deze post heeft voor € 477.742 betrekking op schulden aan Cedar B.V. (2007: € 442.544).

**Repartitiecrediteuren**

1.451.009 755.669

**Overige schulden**

Omzetbelasting voorgaande jaren	12.077	194.022
Overige schulden <sup>1)</sup>	331.490	61.110
Totaal overige schulden	343.567	255.132

1) Dit bedrag bestaat per ultimo 2009 voor € 28.360 (2008: € 42.540) uit nog door Cedar te factureren conversiekosten voor het automatiseringssysteem MAX. Stichting PRO heeft deze kosten in 2006 ten laste van de exploitatie gebracht. Facturatie door Cedar vindt plaats middels doorbelasting van de afschrijvingskosten in de periode 2007 t/m 2011. Voor het overige bedrag is de looptijd kleiner dan één jaar.



## Toelichting Incasso en verdeling

Toelichting incasso en verdeling	31 december 2009	31 december 2008
<b>Te verdelen gelden</b>		
<b>Te verdelen gelden per 1 januari</b>	10.108.282	20.910.860
<b>Facturatie</b>		
Sectie PRN	4.155.431	3.873.714
Sectie IPRO	2.008.397	2.071.864
Sectie PLU (incasso)	3.520.378	4.184.903
Sectie CLIP	1.553.019	1.931.189
Totaal facturatie	11.237.225	12.061.670
<b>Herallocaties</b>		
Sectie PRN	-1.171	42.570
Sectie IPRO	1.171	-42.570
Sectie PLU	0	0
Sectie CLIP	0	78.303
Totaal herallocaties	0	78.303
<b>Repartitie</b>		
Sectie PRN	3.983.700	6.801.920
Sectie IPRO	2.085.285	2.930.222
Sectie PLU	4.877.972	10.350.002
Sectie CLIP	1.627.495	2.860.407
Totaal repartitie	12.574.452	22.942.551
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>8.771.055</b>	<b>10.108.282</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>		
Sectie PRN	3.565.016	3.394.456
Sectie IPRO	1.379.922	1.455.639
Sectie PLU	2.087.502	3.445.096
Sectie CLIP	1.738.615	1.813.091
Totaal te verdelen gelden	8.771.055	10.108.282



## Toelichting incasso en verdeling sectie PRN/IPRO

Toelichting incasso en verdeling Sectie PRN/IPRO	31 december 2009			31 december 2008		
	PRN	IPRO	Totaal	PRN	IPRO	Totaal
<b>Te verdelen gelden per 1 januari</b>	<b>3.394.456</b>	<b>1.455.639</b>	<b>4.850.095</b>	<b>6.280.092</b>	<b>2.356.567</b>	<b>8.636.659</b>
<b>Facturatie</b>						
Afkoopsommen BVE	119.560	0	119.560	371.053	0	371.053
Afkoopsommen HBO	1.502.101	295.806	1.797.907	1.046.126	206.419	1.252.545
Afkoopsommen VSNU	875.850	774.207	1.650.057	1.013.064	895.497	1.908.561
Titelspecifieke readergelden	1.657.920	938.384	2.596.304	1.443.471	969.948	2.413.419
<b>Totaal facturatie</b>	<b>4.155.431</b>	<b>2.008.397</b>	<b>6.163.828</b>	<b>3.873.714</b>	<b>2.071.864</b>	<b>5.945.578</b>
<b>Herallocaties</b>						
Afkoopsommen BVE	0	0	0	0	0	0
Afkoopsommen HBO	-118.739	-23.906	-142.645	0	0	0
Afkoopsommen VSNU	-19.932	0	-19.932	0	0	0
Titelspecifieke readergelden	137.500	25.077	162.577	42.570	-42.570	0
<b>Totaal herallocaties</b>	<b>-1.171</b>	<b>1.171</b>	<b>0</b>	<b>42.570</b>	<b>-42.570</b>	<b>0</b>
<b>Repartitie</b>						
Afkoopsommen MBO	371.053	0	371.053	1.565.442	0	1.565.442
Afkoopsommen HBO	1.159.056	159.115	1.318.171	1.602.674	472.734	2.075.408
Afkoopsommen VSNU	1.035.665	894.363	1.930.028	2.940.528	1.906.833	4.847.361
Titelspecifieke readergelden	1.417.926	1.031.807	2.449.733	693.276	550.655	1.243.931
<b>Totaal repartitie</b>	<b>3.983.700</b>	<b>2.085.285</b>	<b>6.068.985</b>	<b>6.801.920</b>	<b>2.930.222</b>	<b>9.732.142</b>
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>3.565.016</b>	<b>1.379.922</b>	<b>4.944.938</b>	<b>3.394.456</b>	<b>1.455.639</b>	<b>4.850.095</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>						
Afkoopsommen BVE	119.560	0	119.560	371.053	0	371.053
Afkoopsommen HBO	1.384.975	271.900	1.656.875	1.160.669	159.115	1.319.784
Afkoopsommen VSNU	856.784	774.207	1.630.991	1.036.531	894.363	1.930.894
Titelspecifieke readergelden	1.203.697	333.816	1.537.513	826.203	402.161	1.228.364
<b>Totaal te verdelen gelden</b>	<b>3.565.016</b>	<b>1.379.923</b>	<b>4.944.939</b>	<b>3.394.456</b>	<b>1.455.639</b>	<b>4.850.095</b>



## Toelichting incasso en verdeling sectie PLU

Toelichting incasso en verdeling Sectie PLU	31 december 2009	31 december 2008
<b>Te verdelen gelden per 1 januari</b>	<b>3.445.096</b>	<b>9.610.195</b>
<b>Incasso</b>		
Leenrechtgelden geschriften	3.343.088	3.679.712
Leenrechtgelden periodieken	230.800	257.275
Leenrechtgelden multimedia	-53.510	247.916
Totaal incasso	3.520.378	4.184.903
<b>Repartitie</b>		
Leenrechtgelden geschriften	4.014.193	7.613.345
Leenrechtgelden periodieken	106	646.395
Leenrechtgelden multimedia	863.673	2.090.262
Totaal repartitie	4.877.972	10.350.002
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>2.087.502</b>	<b>3.445.096</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>		
Leenrechtgelden geschriften	1.093.392	1.764.497
Leenrechtgelden periodieken	796.000	565.306
Leenrechtgelden multimedia	198.110	1.115.293
Totaal te verdelen gelden	2.087.502	3.445.096



## Toelichting incasso en verdeling sectie CLIP

<b>Toelichting incasso en verdeling Sectie CLIP</b>	<b>31 december 2009</b>	<b>31 december 2008</b>
<b>Te verdelen gelden per 1 januari</b>	<b>1.813.091</b>	<b>2.664.006</b>
<b>Incasso</b>		
Bedrijven en Instellingen	128.562	211.059
Commerciële knipseldienst	1.333.479	1.627.463
Literomgelden	41.057	41.377
BIDocs	49.921	51.290
Totaal incasso	1.553.019	1.931.189
<b>Herallocatie</b>		
Bedrijven en Instellingen	0	32.397
Commerciële knipseldienst	0	-27.267
Literomgelden	0	0
BIDocs	0	73.173
Totaal incasso	0	78.303
<b>Repartitie</b>		
Bedrijven en Instellingen	128.401	-318.819
Commerciële knipseldienst	1.417.070	2.932.997
Literomgelden	39.156	246.229
BIDocs	42.868	0
Totaal repartitie	1.627.495	2.860.407
<b>Te verdelen gelden per 31 december</b>	<b>1.738.615</b>	<b>1.813.091</b>
<b>Gespecificeerd als volgt:</b>		
Bedrijven en Instellingen	741.805	741.644
Commerciële knipseldienst	810.602	894.193
Literomgelden	54.692	52.791
BIDocs	131.516	124.463
Totaal te verdelen gelden	1.738.615	1.813.091



pro

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie

## Samenstelling bestuur

Per 25 juni 2010

### Algemeen Bestuur

Dhr. H. van der Rijst (voorzitter)  
Dhr. L. Dijkema (penningmeester)  
Dhr. P. van Haaften (namens de sectie PLU)  
Dhr. K. Spaan (namens de sectie CLIP)  
Dhr. A.E. Lefebvre (namens de sectie IPRO)  
Mw. F. Vening (ambtelijk secretaris namens NUV)  
Vacature (namens de sectie PRN)

### Sectie PRN

Dhr. L. Dijkema (voorzitter)  
Dhr. H. van de Bunt  
Dhr. P. Dijkstra  
Dhr. A.E. Lefebvre (assessor namens de sectie IPRO)  
Mw. F. Vening (ambtelijk secretaris namens NUV)  
Vacature

### Sectie IPRO

A.E. Lefebvre (directeur)  
Dhr. M. Toebak

### Sectie CLIP

Dhr. K. Spaan (voorzitter)  
Dhr. M. Kramer  
Dhr. J. Buizer  
Dhr. P. Spijker  
Dhr. J. van Herwaarden  
Dhr. B.W. Roest  
Dhr. C. van Amerongen  
Mw. M. Genova (assessor namens LIRA)  
Mw. F. Vening (ambtelijk secretaris namens NUV)

### Sectie PLU

Dhr. P. van Haaften (voorzitter)  
Dhr. P. Stanco  
Dhr. F.H. Jonkers  
Mw. M. Heerze  
Mw. F. Vening (ambtelijk secretaris namens NUV)

### Contactgegevens Stichting PRO

Adres:  
Stichting PRO  
Postbus 3060  
2130 KB Hoofddorp

Telefoonnummer:  
023-799 78 09

E-mail:  
pro@cedar.nl

Website:  
www.stichting-pro.nl

Stichting PRO is statutair gevestigd in Amsterdam

Tekst jaarverslag:  
Stichting PRO  
Barry Pijnacker



**pro**

Publicatie- en Reproductierechten Organisatie